



Communiqué de presse
7 mai 2026

Informations financières d'ENGIE 1^{er} trimestre 2026

Un début d'année solide marqué par une performance opérationnelle soutenue
Finalisation de l'acquisition de UK Power Networks
Guidance 2026 confirmée

Faits marquants

- Finalisation de l'acquisition de UK Power Networks attendue aujourd'hui
- Impact limité à date de la crise au Moyen-Orient sur nos activités
- Négociation avec l'état belge pour le transfert des activités nucléaires d'ENGIE
- Expansion dans les réseaux de transport électriques, avec l'obtention de nouvelles concessions de lignes de transmission au Brésil et une acquisition au Pérou
- Une activité *Renewables & BESS* soutenue, avec 6,6 GW de capacités en construction
- Accélération du développement des batteries en Europe, avec 400 MW de nouveaux projets

Performance financière

- EBIT hors nucléaire à 3,4 Mds€, en baisse organique de 6,6 % comparé un 1^{er} trimestre élevé en 2025 et reflétant la normalisation anticipée des conditions de marché
- Une contribution de 120 M€ du plan de performance
- Un bon niveau de cash avec un *CFFO*¹ de 3,0 Mds€, capex en légère baisse par rapport à l'an passé
- Dette nette économique en recul de 4,0 Mds€, comprenant l'impact de 3,0 Mds€ de l'augmentation de capital
- Ratio dette nette économique / EBITDA en baisse à 2,9x
- *Guidance* 2026 confirmée avec un RNRpg² attendu entre 4,6 et 5,2 Md€

Chiffres clés au 31 mars 2026

En milliards d'euros	31 mars 2026	31 mars 2025	Δ 2026/25 brute	Δ 2026/25 organique
Chiffre d'affaires	20,6	23,3	- 11,6 %	- 9,5 %
EBITDA (hors Nucléaire)	4,6	4,9	- 6,0 %	- 4,4 %
EBITDA	4,7	5,4	- 13,6 %	- 12,3 %
EBIT (hors Nucléaire)	3,4	3,7	- 8,4 %	- 6,6 %
Capex³	1,3	1,5	- 13,7 %	
Cash Flow From Operations	3,0	4,0	- 25,4 %	
Dette financière nette	35,2	- 3,7 Mds€ versus 31 décembre 2025		
Dette nette économique	41,2	- 4,0 Mds€ versus 31 décembre 2025		
Dette nette économique / EBITDA	2,9	- 0,1x versus 31 décembre 2025		

N.B. Les notes de bas de pages se trouvent à la page 7



Catherine MacGregor, Directrice générale, a déclaré : « *ENGIE a réalisé un début d'année solide, marqué par une bonne performance financière et une exécution opérationnelle robuste. Nous avons poursuivi le développement de nos activités dans les renouvelables et les batteries, au plus près des besoins des territoires et de nos clients, ainsi que dans les réseaux électriques, avec le gain de nouveaux projets en Amérique latine. Au Moyen-Orient nos équipes ont été pleinement mobilisées afin de garantir la sécurité de l'ensemble de nos collaborateurs ainsi que la continuité de nos opérations, en étroite collaboration avec nos parties prenantes locales. Nous sommes également très heureux d'annoncer la finalisation de l'acquisition de UK Power Networks, attendue aujourd'hui, avec près de deux mois d'avance sur le calendrier annoncé. C'est une étape structurante qui renforce notre présence dans les activités régulées et le profil de utility d'ENGIE. Enfin, le Groupe entame des discussions avec le gouvernement belge afin de transférer l'ensemble de ses activités nucléaires à celui-ci. Dans un contexte économique mondial marqué par des incertitudes, la performance et la solidité du Groupe nous permettent de confirmer nos perspectives pour l'année 2026.* »

Guidance 2026 confirmée

La *guidance* 2026 est confirmée malgré un environnement économique incertain. Le résultat net récurrent part du Groupe devrait se situer entre 4,6 et 5,2 milliards d'euros. L'EBIT hors nucléaire est quant à lui attendu dans une fourchette indicative de 8,7 à 9,7 milliards d'euros.

Les hypothèses et indications principales sont détaillées en annexe 3.

Accélération de la mise en œuvre du plan stratégique

Renewables & BESS

La capacité totale renouvelables et de stockage d'ENGIE s'élève à 57,7 GW à fin mars 2026, en hausse de 0,6 GW par rapport à fin 2025. Au 31 mars 2026, les 93 projets en cours de construction par ENGIE représentent une capacité totale de 6,6 GW.

En Europe, le Groupe a accéléré le développement de ses capacités de stockage par batteries, avec près de 400 MW de nouveaux projets en Espagne et en France. En Espagne, ENGIE a acquis deux projets de Systèmes de stockage d'énergie par batteries (*Battery Energy Storage System - BESS*) totalisant 278 MW / 1,1 GWh en Andalousie, tandis qu'en France, le Groupe a lancé la construction de sa première installation, d'une capacité de 110 MW / 220 MWh, à Castelnau-d'Aude. Avec 700 MW de projets déjà en exploitation ou en construction, ENGIE porte ainsi à plus de 1 GW sa capacité BESS en Europe, dans huit pays.

En Égypte, le Groupe a signé un PPA avec l'*Egyptian Electricity Transmission Company (EETC)* pour le développement d'un parc éolien terrestre de 900 MW près de Ras Shokeir, dans le Golfe de Suez. Développé dans le cadre d'un contrat BOO (*Build, Own, Operate*) de 25 ans, ce projet deviendra le plus grand parc éolien terrestre d'ENGIE dans le monde et portera le portefeuille éolien du Groupe en Égypte à près de 2 GW.

Au Brésil, le complexe photovoltaïque Assú Sol (753 MW), composé de 16 centrales solaires et représentant le plus grand projet solaire opérationnel d'ENGIE dans le monde, a atteint sa mise en service commerciale complète en février 2026.

En avril, Ocean Winds, la *joint-venture* détenue à 50/50 par ENGIE et EDPR, a accepté, avec ses partenaires respectifs, de régler des réclamations avec le Département de l'Intérieur des États-Unis (DOI) concernant les baux éoliens en mer de Bluepoint Wind et Golden State Wind. Le montant du remboursement attribuable à Ocean Winds s'élève à 0,4 milliard de dollars américains, en ligne avec la valeur comptable actuelle de ces projets.



Gas generation

Au premier trimestre 2026, ENGIE a poursuivi l'optimisation de son portefeuille d'actifs thermiques et a conclu un accord en vue de la cession de ses participations au Qatar. Cette opération s'inscrit dans la poursuite des cessions réalisées en 2025 au Koweït, au Bahreïn, au Pakistan et de la déconsolidation de SAFI au Maroc. Au cours de la même période, et malgré des conditions difficiles dans la région du Moyen-Orient, nos actifs ont affiché une excellente performance opérationnelle.

Networks

A la suite de la levée des conditions suspensives de l'opération UK Power Networks, le processus de clôture a été lancé et devrait être finalisé aujourd'hui.

Au premier trimestre 2026, ENGIE a poursuivi le développement de ses activités de transport d'électricité au Brésil avec le gain de nouvelles concessions lors des enchères organisées par l'ANEEL. Ces concessions, attribuées pour une durée de 30 ans, portent sur la construction, l'exploitation et la maintenance de 143 kilomètres de lignes de transport d'électricité dans le sud du pays, ainsi que de 5 unités de compensateurs synchrones dans le nord-est. Ces nouveaux projets contribueront à la stabilité et à la fiabilité du réseau électrique brésilien, en évitant les restrictions de production et en soutenant l'intégration croissante des énergies renouvelables.

Au cours du trimestre, ENGIE a également signé au Pérou un accord en vue de l'acquisition de 100 % de la ligne de transmission Aguaytía-Pucallpa (132 km). L'actif, en exploitation depuis 2021, est détenu sous concession jusqu'en 2051.

Local Energy Infrastructure

Au premier trimestre 2026, avec plus de 100 projets en cours de réalisation, *Local Energy Infrastructures (LEI)* poursuit sa trajectoire de création, d'extension et de densification de réseaux de chaleur et froid urbains et d'infrastructures énergétiques sur sites industriels. À fin mars 2026, *LEI* en compte 586 dans son portefeuille, en progression depuis le 31 décembre 2025 (+17) et en ligne avec l'objectif de passer d'environ 500 fin 2024 à 800 à horizon 2030.

Cette dynamique s'illustre à Vitrolles, où le Groupe a remporté une DSP de 30 ans pour développer un réseau de chaleur et de froid à 94 % renouvelable, fondé sur la géothermie profonde, la biomasse et la chaleur fatale, permettant d'adapter les infrastructures existantes aux besoins futurs (150 GWh/an). Ce projet viendra s'ajouter aux 18 géothermies actuellement exploitées, ainsi qu'à 9 projets déjà identifiés.

Par ailleurs, *LEI* a poursuivi son développement dans la mobilité électrique avec deux nouvelles concessions remportées en Wallonie et dans la Région de Bruxelles-Capitale, pour déployer et exploiter près de 4 500 nouveaux points de charge, renforçant significativement le réseau de recharge publique opéré par ENGIE Viano en Belgique.

Supply and Energy Management

En mars 2026, ENGIE a annoncé qu'il allait acquérir 100 % d'IGNIS Luz, la division dédiée à la fourniture d'énergie aux PME du groupe énergétique intégré IGNIS. La transaction devrait être finalisée d'ici la mi-2026, sous réserve des autorisations réglementaires nécessaires. Basée à Madrid, IGNIS Luz fournit de l'énergie à plus de 50 000 clients en Espagne, en particulier aux entreprises. Cette acquisition renforce la présence d'ENGIE sur le marché espagnol, consolide sa position tout au long de la chaîne de valeur de l'énergie et constitue une étape importante de sa stratégie de croissance mondiale dans la fourniture d'énergie aux clients professionnels.

De plus, malgré la crise géopolitique en cours au Moyen-Orient, ENGIE ne subit aucune perturbation pour ses clients gaz grâce à la diversification de son portefeuille d'approvisionnement.



Allocation de capital

Les capex totaux se sont élevés à 1,3 milliard d'euros au cours du premier trimestre 2026, dont 0,8 milliard d'euros d'investissements de croissance. 83 % ont été consacrés aux activités *Renewable & Flex Power* et *Infrastructures*.

Plan de performance

ENGIE a maintenu sa dynamique d'excellence opérationnelle au cours du premier trimestre 2026 avec une contribution de 120 millions d'euros des résultats du plan de performance.

Nucléaire en Belgique

Le 30 avril, ENGIE et l'état Belge ont annoncé la signature d'une lettre d'intention définissant le cadre des négociations exclusives relatives à l'acquisition potentielle, par l'État belge, de l'intégralité des activités nucléaires d'ENGIE et d'Electrabel.

La transaction envisagée couvre l'ensemble des activités nucléaires actuellement détenues et exploitées par ENGIE, Electrabel et leurs filiales, incluant l'intégralité du parc nucléaire composé de sept réacteurs, le personnel concerné, toutes les filiales nucléaires, ainsi que tous les actifs et passifs associés, y compris les obligations de démantèlement et de déclassement.

Les parties négocieront de bonne foi dans le but de conclure, d'ici au 1er octobre 2026, un protocole d'accord définissant les principales modalités et conditions de la transaction. Elles expriment leur intention que la transaction envisagée n'ait pas d'impact indu, ni négatif ni positif, sur la situation financière globale d'ENGIE et d'Electrabel.

Dans l'attente de l'issue des négociations, les parties ont convenu de dispositions provisoires appropriées afin de préserver la valeur et l'intégrité des activités nucléaires, incluant la suspension des travaux de démantèlement et de déclassement en cours, afin d'assurer que toutes les options restent ouvertes pour l'État belge.

La mise en œuvre de cet accord ne modifierait pas la guidance 2026 et à moyen terme d'ENGIE présentée en février 2026, ni en termes de résultat net récurrent, ni en termes de crédit, d'investissements et de politique de dividendes.

Revue des données financières du premier trimestre 2026

Le chiffre d'affaires s'élève à 20,6 milliards d'euros, en baisse - 11,6 % en brut et de - 9,5% en organique.

L'EBITDA s'est établi à 4,7 milliards d'euros, en baisse de - 13,6 % en brut et de - 12,3% en organique.

L'EBITDA (hors Nucléaire) ressort à 4,6 milliards d'euros, en baisse de - 6,0 % en brut et - 4,4 % en organique.

L'EBIT (hors Nucléaire) s'est établi à 3,4 milliards d'euros, en baisse de - 8,4 % en brut et - 6,6 % en organique.

- **Taux de change** : effet global négatif de 49 millions d'euros, principalement lié à la dépréciation du dollar américain.
- **Variation du périmètre** : effet périmètre net négatif de 25 millions d'euros, lié notamment à la vente de 15,66 % de Safi (Maroc), ainsi que la cession de Senoko (Singapour) et Uch (Pakistan).
- **Température en France** : l'effet température normatif a généré une variation négative de 90 millions d'euros par rapport au premier trimestre 2025 pour les Networks, B2C et B2B en France.



Contribution des activités à l'EBIT

En millions d'euros	T1 2026	T1 2025	Δ 2026/25 brute	Δ 2026/25 organique
Renewable & Flex Power	967	1 152	- 16,1 %	- 11,3 %
<i>Renewables & BESS</i>	730	722	+ 1,2 %	+ 2,6 %
<i>Gas generation</i>	237	431	- 45,0 %	- 37,2 %
Infrastructures	1 464	1 456	+ 0,6 %	+ 1,6 %
<i>Networks</i>	1 261	1 259	+ 0,2 %	+ 0,7 %
<i>Local Energy Infrastructures</i>	203	197	+ 2,9 %	+ 7,1 %
Supply & Energy Management	1 141	1 299	- 12,2 %	- 12,0 %
B2C	428	405	+ 5,7 %	+ 8,6 %
B2B	424	589	- 28,0 %	- 29,4 %
<i>Energy Management</i>	288	305	- 5,4 %	- 5,7 %
Autres	- 161	- 185	+ 12,9 %	+ 7,9 %
EBIT hors Nucléaire	3 411	3 723	- 8,4 %	- 6,6 %
Nucléaire	111	406	- 72,6 %	- 72,6 %
EBIT	3 522	4 129	- 14,7 %	- 13,2 %

Renewable & Flex Power

L'EBIT des activités **Renewables & BESS** est ressorti en hausse organique de 2,6 %, porté par la contribution des nouveaux actifs mis en service, par un effet prix favorable en Amérique latine, ainsi que par une amélioration de la performance opérationnelle. En Europe, la baisse anticipée des prix captés au premier trimestre a été partiellement compensée par la diminution de la taxe CNR en France.

L'EBIT des activités **Gas generation** a reculé de 37,2 % en organique principalement en raison de la baisse attendue des *spreads* captés en Europe. A l'international, l'EBIT a été pénalisé par l'arrêt non planifié d'un pipeline de gaz au Pérou ayant entraîné une indisponibilité de gaz, l'augmentation des prix d'approvisionnement sur le marché *spot*, la sortie progressive du charbon au Chili et la rationalisation du portefeuille géographique.

Infrastructures

L'EBIT des activités **Networks** est en croissance organique de 0,7 %, soutenu par l'augmentation des tarifs en Europe intervenus courant 2025 et la bonne performance opérationnelle. Ces éléments positifs ont été atténués, en France, par un effet climat négatif, en raison de températures plus chaudes que l'an passé.

L'EBIT de **Local Energy Infrastructures** a enregistré une hausse organique de 7,1 % par rapport au premier trimestre 2025, avec une marge en forte progression à 8,4 %, grâce à une forte performance opérationnelle et le développement des réseaux de chaleur, en particulier en France, et ce malgré un effet climat défavorable.

Supply and Energy Management

L'EBIT de l'activité **B2C** est en croissance organique de 8,6 %. Cette progression est principalement portée par une gestion de portefeuille efficace et une bonne performance opérationnelle. Elle est toutefois partiellement compensée par un climat plus doux qu'au premier trimestre 2025 et une baisse des marges commerciales.

L'EBIT de l'activité **B2B** a diminué de 29,4% en organique principalement en raison d'effets de saisonnalité moins marqués cette année et d'une baisse progressive des marges sur les contrats conclus historiquement dans un contexte de forte volatilité. La dynamique commerciale demeure solide, avec des niveaux de marges conformes aux attentes.



L'EBIT d'Energy Management affiche une baisse organique de 5,7 %. Ce recul s'explique principalement par des conditions plus difficiles sur les marchés de l'électricité partiellement compensé par une bonne performance de l'activité gaz, soutenue par des conditions de marché favorables, bien qu'à des niveaux nettement inférieurs à ceux observés lors de la crise de 2022, ainsi que par la renégociation de contrats gaziers.

Nucléaire

L'EBIT de l'activité nucléaire a enregistré une baisse organique de 72,6 %, en raison principalement de l'arrêt, en 2025, des réacteurs Doel 1, Tihange 1 et Doel 2, ainsi que du transfert de Tihange 3 et Doel 4 (avec un taux de disponibilité exceptionnel atteint au 1^{er} trimestre) vers la co-entreprise détenue à 50 % par ENGIE. Cette diminution s'explique également par la baisse des prix captés en France.

Maintien d'un bilan solide

Le **Cash Flow From Operations** s'est établi à 3,0 milliards d'euros, en baisse de 1 milliard d'euros par rapport au premier trimestre 2025, en ligne avec la baisse de l'EBITDA avec la sortie du nucléaire.

Le **Besoin en Fonds de Roulement** était négatif de 0,7 milliard d'euros, avec une variation annuelle négative de 0,1 milliard d'euros, l'augmentation du BFR opérationnel (+0,8 milliard d'euros) ayant été compensé par l'impact des soutirages de gaz (-0,8 milliard d'euros).

Le niveau de **liquidité** s'est établi à 22,0 milliards d'euros au 31 mars 2026, dont 18,0 milliards d'euros de disponibilités⁴.

La **dette financière nette** s'est élevée à 35,2 milliards d'euros, en baisse de 3,7 milliards d'euros par rapport au 31 décembre 2025. Cette baisse est principalement liée à un CFFO de 3,0 milliards d'euros et à l'augmentation de capital via un placement accéléré (ABB) de 3,0 milliards d'euros, qui ont été partiellement compensés par des dépenses d'investissements sur la période de 1,3 milliard d'euros, et divers autres éléments à hauteur de 1,0 milliard d'euros.

La **dette nette économique** s'est élevée à 41,2 milliards d'euros, en baisse de 4,0 milliards d'euros par rapport au 31 décembre 2025.

Le **ratio dette nette économique / EBITDA** s'est élevé à 2,9x, en baisse de 0,1x par rapport au 31 décembre 2025 et en ligne avec l'objectif d'être inférieur ou égal à 4,0x.

S&P : BBB+ / A-2 avec perspective Stable

Moody's : Baa1 / P-2 avec perspective Stable

Fitch : BBB+ / F1 avec perspective Stable

La présentation de la conférence téléphonique investisseurs sur les informations financières du premier trimestre 2026 est disponible sur le site internet du Groupe : [Résultats financiers 2026](#)

EVENEMENTS A VENIR

31 juillet 2026	Publication des résultats financiers au 30 juin 2026
5 novembre 2026	Publication des résultats financiers au 30 septembre 2026



Notes de bas de page

¹ *Cash Flow From Operation = Free Cash Flow* avant Capex de maintenance et dépenses de sortie du nucléaire

² Résultat net récurrent, part du Groupe

³ Capex de croissance et de maintenance, net des produits de cession, du schéma de *tax incentives* et incluant la dette nette acquise

⁴ Disponibilités desquelles sont retranchés les découverts bancaires



Avertissement important

Les agrégats présentés sont ceux habituellement utilisés et communiqués aux marchés par ENGIE. La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces déclarations comprennent des projections financières et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Bien que la direction d'ENGIE estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs et les porteurs de titres ENGIE sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'ENGIE qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par ENGIE auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF), y compris ceux énumérés sous la section « Facteurs de Risque » du document d'enregistrement universel d'ENGIE enregistré auprès de l'AMF le 12 mars 2026 sous le numéro D.26-0085. L'attention des investisseurs et des porteurs de titres ENGIE est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur ENGIE.

À propos d'ENGIE

ENGIE est un acteur majeur de la transition énergétique dont la raison d'être est d'agir pour accélérer la transition vers une économie neutre en carbone. Avec plus de 90 000 collaborateurs présents dans 30 pays, le Groupe couvre l'ensemble de la chaîne de valeur de l'énergie, de la production à la vente, en passant par les infrastructures. ENGIE regroupe plusieurs activités complémentaires : la production d'électricité et de gaz renouvelables, les actifs de flexibilité et notamment les batteries, les réseaux de transport et de distribution de gaz et d'électricité, les infrastructures énergétiques locales (réseaux de chaleur et de froid) et la fourniture d'énergie aux clients particuliers, collectivités ou entreprises. Chaque année, ENGIE investit en moyenne 12 milliards d'euros par an pour faire avancer la transition énergétique et atteindre son propre objectif de net zéro carbone en 2045.

Chiffre d'affaires en 2025 : 71,9 milliards d'euros. Coté à Paris et Bruxelles (ENGI), le Groupe est représenté dans les principaux indices financiers (CAC 40, Euronext 100, FTSE Euro 100, MSCI Europe) et extra-financiers (DJSI World, Euronext Sustainable - Europe 120 / France 20, CAC 40 ESG, MSCI EMU ESG *screened*, MSCI EUROPE ESG Universal Select, Stoxx Europe 600 ESG-X).

Contact presse Groupe ENGIE :

Tél. France : +33 (0)1 44 22 24 35

Courrier électronique : engiepress@engie.com

Contact relations investisseurs :

Tél. : +33 (0)1 44 22 66 29

Courrier électronique : ir@engie.com



ANNEXE 1: CHIFFRES D'AFFAIRES CONTRIBUTIF PAR ACTIVITE

Le **chiffre d'affaires**, à 20,6 milliards d'euros, ressort en baisse de - 11,6 % en brut et de - 9,5 % en organique.

Chiffre d'affaires contributif par activité, après élimination des opérations intragroupes :

En millions d'euros	T1 2026	T1 2025	Δ 2026/25 brute	Δ 2026/25 organique
<i>Renewable & Flex Power</i>	2 678	2 824	- 5,2 %	+ 0,6 %
<i>Infrastructures</i>	4 934	5 161	- 4,4 %	- 3,5 %
<i>Supply & Energy Management</i>	12 226	14 670	- 16,7 %	- 15,2 %
Autres	487	577	- 15,7 %	- 0,7 %
Chiffre d'affaires hors Nucléaire	20 325	23 232	- 12,5 %	- 10,4 %
Nucléaire	236	21	-	-
Chiffre d'affaires	20 561	23 253	- 11,6 %	- 9,5 %



ANNEXE 2 : MATRICE DE L'EBIT

T1 2026 (en millions d'euros)	France	Reste de l'Europe	Amérique latine	Amérique du Nord	AMEA	Autres	TOTAL
RENEWABLE & FLEX POWER	121	241	400	139	73	(7)	967
<i>Renewable & BESS</i>	114	155	322	118	29	(7)	730
<i>Gas Generation</i>	7	86	79	21	44	(0)	237
INFRASTRUCTURES	1 011	243	197	(1)	14	0	1 464
<i>Networks</i>	890	182	197	(1)	0	(7)	1 261
<i>Local Energy Infrastructures</i>	120	62	-	-	14	7	203
SUPPLY & ENERGY MANAGEMENT	705	377	18	15	25	(0)	1 141
AUTRES	2	8	2	(1)	(1)	(171)	(161)
EBIT hors nucléaire	1 839	869	618	153	111	(178)	3 411
NUCLÉAIRE	53	59	-	-	-	-	111
T1 2025 (en millions d'euros)	France	Reste de l'Europe	Amérique latine	Amérique du Nord	AMEA	Autres	TOTAL
RENEWABLE & FLEX POWER	292	234	375	125	135	(10)	1 152
<i>Renewable & BESS</i>	149	184	255	110	34	(10)	722
<i>Gas Generation</i>	143	51	120	16	101	-	431
INFRASTRUCTURES	1 023	216	211	(2)	16	(7)	1 456
<i>Networks</i>	894	163	211	(2)	(0)	(7)	1 259
<i>Local Energy Infrastructures</i>	129	53	-	-	16	(1)	197
SUPPLY & ENERGY MANAGEMENT	678	574	14	36	2	(3)	1 299
AUTRES	(4)	(2)	(1)	(16)	(1)	(161)	(185)
EBIT hors nucléaire	1 988	1 022	599	144	152	(181)	3 723
NUCLÉAIRE	126	280	-	-	-	-	406

ANNEXE 3 : GUIDANCE 2026 - PRINCIPALES HYPOTHESES ET INDICATIONS

- Guidance et indications sur la base des activités poursuivies
- Absence de changement de méthode comptable
- Absence de changement substantiel de réglementation ou de l'environnement macro-économique
- Taxes basées sur les textes légaux en vigueur et contingences additionnelles
- Répercussion complète des coûts d'approvisionnement de la fourniture d'énergie *BtoC* en France
- Température moyenne en France
- Production hydraulique, éolienne et solaire moyennes
- Taux de change moyen :
 - € / USD : 1,16
 - € / BRL : 6,08
 - € / GBP : 0,88
- Prix des commodités au 31 mars 2026
- Résultat financier net récurrent en hausse de (2,3) – (2,5) Mds€
- Taux récurrent effectif d'imposition (y compris surtaxe en France) : c.20-23 %
- Contribution de UKPN:

