



Communiqué de presse  
30 juin 2021

## Une nouvelle organisation pour un ENGIE plus simple en place au 1<sup>er</sup> juillet Création d'EQUANS, leader des services multi-techniques

Avec quatre Global Business Units et la création d'EQUANS, leader des services multi-techniques, la nouvelle organisation d'ENGIE est désormais en place. Le 18 mai 2021, Catherine MacGregor, Directrice Générale d'ENGIE, a présenté sa feuille de route stratégique pour réaffirmer ENGIE en tant que leader de la transition énergétique.

En ligne avec le planning annoncé, cette organisation est en place à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2021. Elle permettra de gagner :

- en simplicité dans le pilotage du Groupe ;
- en performance opérationnelle grâce à un focus sur les activités clés ;
- en efficacité par la mutualisation des fonctions supports.

Elle repose sur :

- **4 Global Business Units (GBUs)** : Renouvelables, *Energy solutions*, Infrastructures, Production thermique & Fourniture d'énergie. Elles sont le reflet des 4 activités clés du Groupe et elles sont responsables de leur performance financière respective ;
- **une plateforme géographique** structurée en hubs régionaux permettant de mutualiser les fonctions supports, de créer des synergies entre les activités et de coordonner les entités au niveau des pays, qui seront en charge des relations avec les parties prenantes locales du Groupe.

**EQUANS est désormais une entité autonome au sein d'ENGIE**, pilotée par Jérôme Stubler, Directeur Général et son équipe de direction. Avec 74 000 employés dans 17 pays et un chiffre d'affaires annuel de plus de 12 milliards d'euros, EQUANS est un nouveau leader mondial des services multi-techniques, destiné à un fort développement sur des marchés en croissance.

Pour affirmer son rôle sur ses marchés, EQUANS s'est doté d'un nom et d'une marque qui portent ses valeurs et son ambition.

Sa signature, "*Empowering Transitions*", montre l'engagement de ses employés pour leurs clients, leur capacité à innover et à s'adapter pour leur fournir des services à forte valeur ajoutée.

L'ambition d'EQUANS est d'être le partenaire privilégié de ses clients pour les aider à accélérer leurs transitions énergétique, industrielle et numérique.

EQUANS est organisé en 6 expertises : *Electrique, CVC, Réfrigération, Mécanique, Digital et informatique, Facility management.*



EQUANS occupe d'ores et déjà une position de leader sur des marchés européens clés (notamment en France, en Belgique et au Royaume-Uni) et est bien positionné aux Etats-Unis et en Amérique latine.

Après la création d'EQUANS, ENGIE ouvre désormais une nouvelle phase où les options d'évolution de l'actionnariat de cette entité seront explorées, en s'attachant à créer le meilleur environnement pour la croissance future d'EQUANS.

Catherine MacGregor, Directrice Générale d'ENGIE a déclaré : « *Ce jour marque une étape importante dans la mise en œuvre de notre feuille de route stratégique. Nous sommes très fiers d'annoncer la création d'EQUANS, une entité autonome au sein d'ENGIE, connue jusqu'à présent sous le nom de projet "Bright". Nous déployons notre plan de simplification en positionnant EQUANS comme le leader des services multi-techniques et en réaffirmant ENGIE comme un leader de la transition énergétique, recentré sur ses marchés de croissance et avec une approche plus industrielle.* »

Jérôme Stubler, Directeur Général d'EQUANS a déclaré : « *Je voudrais saluer l'incroyable travail qui a été accompli au cours des 6 derniers mois pour créer EQUANS. EQUANS est constitué d'expertises de pointe qui répondent pleinement aux besoins de nos clients pour mener les transitions énergétique, industrielle et numérique. C'est un moment important pour les 74 000 employés dans le monde entier. Je suis très honoré et heureux de diriger cette formidable équipe.* »

#### A propos d'ENGIE

Nous sommes un groupe mondial de référence dans l'énergie bas carbone et les services. Avec nos 170 000 collaborateurs, nos clients, nos partenaires et nos parties prenantes, nous sommes engagés chaque jour pour accélérer la transition vers un monde neutre en carbone, grâce à des solutions plus sobres en énergie et plus respectueuses de l'environnement. Guidés par notre raison d'être, nous concilions performance économique et impact positif sur les personnes et la planète en nous appuyant sur nos métiers clés (gaz, énergies renouvelables, services) pour proposer des solutions compétitives à nos clients.

Chiffre d'affaires en 2020 : 55,8 milliards d'euros. Coté à Paris et Bruxelles (ENGI), le Groupe est représenté dans les principaux indices financiers (CAC 40, DJ Euro Stoxx 50, Euronext 100, FTSE Eurotop 100, MSCI Europe) et extra-financiers (DJSI World, DJSI Europe, Euronext Vigeo Eiris - Eurozone 120 / Europe 120 / France 20, MSCI EMU ESG, MSCI Europe ESG, Euro Stoxx 50 ESG, Stoxx Europe 600 ESG, and Stoxx Global 1800 ESG).

#### Contact presse Groupe ENGIE :

Tél. France : +33 (0)1 44 22 24 35

Mail : [engiepress@engie.com](mailto:engiepress@engie.com)

#### Contact relations investisseurs :

Tél. : +33 (0)1 44 22 66 29

Mail : [ir@engie.com](mailto:ir@engie.com)

# EQUANS

Le nouveau leader mondial des services techniques

**Concevoir et fournir des solutions et services personnalisés pour optimiser l'efficacité des équipements et des processus techniques de nos clients**

## EN CHIFFRES



Plus de  
**74 000**  
collaborateurs  
hautement qualifiés



Implanté dans  
**17**  
pays



**6**  
expertises  
métiers



Des marques  
locales historiques,  
depuis plus de  
**200 ans**

### EXPERTISES

**6 métiers**

- HVAC
- Cooling

- Facility Management
- Digital & ICT

- Electrical
- Mechanical & Robotics

Objectif

**N°1 DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE**

## Équipe de direction



**Jérôme STUBLER**  
DGA ENGIE,  
Directeur général  
de EQUANS

**Bruno CHARRADE**  
Managing Director  
Amériques-Australie  
(AMAUS)

**Mark DIRCKX**  
Managing Director  
Belgique et  
Luxembourg

**Nicola LOVETT**  
Managing Director  
Royaume-Uni

**Etienne JACOLIN**  
Directeur Financier

**Richard DUJARDIN**  
Managing Director  
Europe centrale et  
de l'Ouest

**Pierre HARDOUIN**  
Managing Director  
France

**Olivier HEROUT**  
Directeur RH

**Thomas JUNG**  
Directeur Excellence  
Opérationnelle



# RENOUVELABLES

## Produire une électricité décarbonée

### EN CHIFFRES



### DÉVELOPPEMENT ET OPÉRATIONS DE PROJETS RENOUVELABLES

#### EXPERTISES

Conception, construction,  
opérations :

- Solaire
- Éolien terrestre
- Éolien en mer
- Hydroélectricité
- Géothermie

#### OBJECTIFS CLÉS

- Atteindre un portfolio  
de 50 GW d'ici 2025
- Réduire de 2 à 4 %  
le coût actualisé de  
l'énergie (LCOE)



### GESTION DE L'ÉNERGIE

#### EXPERTISES

En lien avec GEM :

- Corporate PPAs
- Gestion des risques

#### 2019-2020

N°2 aux États-Unis,  
en Europe et Amérique  
du Sud pour les corporate  
PPAs

### Équipe de direction



#### Paulo ALMIRANTE

DGA Renouvelables,  
Gestion de l'énergie &  
Nucléaire

#### Mauricio BÄHR

Managing Director  
Amérique du Sud et  
Country Manager Brésil

#### David CARROLL

Managing Director  
Amérique du Nord

#### Mohamed HOUSEN

Managing Director AMEA  
et Country Manager  
Afrique du Sud

#### Sergio VAL

Managing Director Europe  
et Directeur financier  
adjoint Groupe en charge  
du M&A

#### Delphine CHEREL-SPARHAM

Directrice Développement  
& Projets

#### Sylvie CRÉDOT

Directrice Juridique

#### Pierre GUIOLLOT

Directeur Finance  
& Stratégie

#### Étienne JACQUES

Directeur RH,  
Communication & RSE

#### Henk VANDENBERGHE

Directeur Performance  
Opérationnelle

Sont également rattachés à Paulo Almirante, hors GBU  
Renouvelables : Edouard Neviaski, Directeur général  
de GEM et Thierry Saegeman, Directeur général  
Nucléaire et Directeur général d'Electrabel

### RENOUVELABLES

comprend les entités suivantes

France Renouvelables, ENGIE Solar, Ocean Winds, Europe Renouvelables, Amérique du Nord Renouvelables,  
Amérique du Sud Renouvelables, AMEA Renouvelables



# ENERGY SOLUTIONS

## Développer des infrastructures énergétiques décentralisées et décarbonées

### EN CHIFFRES



Plus de  
**35 000**  
employés à travers le monde



**24 GW**  
@100%



**5 Mt**  
CO<sub>2</sub>eq /an évitées  
chez nos clients

**1<sup>er</sup>**

en réseaux  
de froid dans  
le monde

**3<sup>e</sup>**

en réseaux de  
chaud privés  
dans le monde

**1<sup>er</sup>**

en utilités  
sur site client  
en Europe

### INFRASTRUCTURES DÉCENTRALISÉES

#### EXPERTISES

- Réseaux de chaud et de froid
- Production décentralisée : solaire et utilités (électricité et chaleur)
- Mobilité bas carbone : électrique, biogaz, hydrogène
- Ville bas carbone & éclairage public
- Verdissement du mix énergétique

#### OBJECTIF CLÉ

32 GW @100 %  
d'infrastructures  
décentralisées en 2025



### SERVICES ÉNERGÉTIQUES ASSOCIÉS

#### EXPERTISES

- Feuille de route de décarbonation
- Ingénierie de la transition énergétique
- Efficacité énergétique

#### OBJECTIF CLÉ

Réduction des émissions  
de CO<sub>2</sub> : 8 Mt d'émissions  
évitées par an d'ici 2030

### Équipe de direction



**Cécile PREVIEU**  
DGA Energy Solutions

**Anne-Laure DE CHAMMARD**  
Managing Director  
International

**Caroline ADAM-PLANCHON**  
Directrice Juridique  
& RSE

**Mathias LELIEVRE**  
Directeur général  
ENGIE IMPACT

**Pierre CHEYRON**  
Directeur  
Développement  
Commercial, Marketing  
& Ventes

**Yann ROLLAND**  
Managing Director Villes  
& Collectivités France

**Olivier JACQUIER**  
Directeur Finance,  
Stratégie, Performance  
& Digital

**Damien TEROUANNE**  
Managing Director  
Industrie, Tertiaire &  
Proximité France

**Paola VEZZARO**  
Directrice RH & Santé  
Sécurité, Directrice RH  
BU NECST

**Philippe VAN TROEYE**  
Directeur général  
Tractebel

### ENERGY SOLUTIONS

comprend les entités suivantes

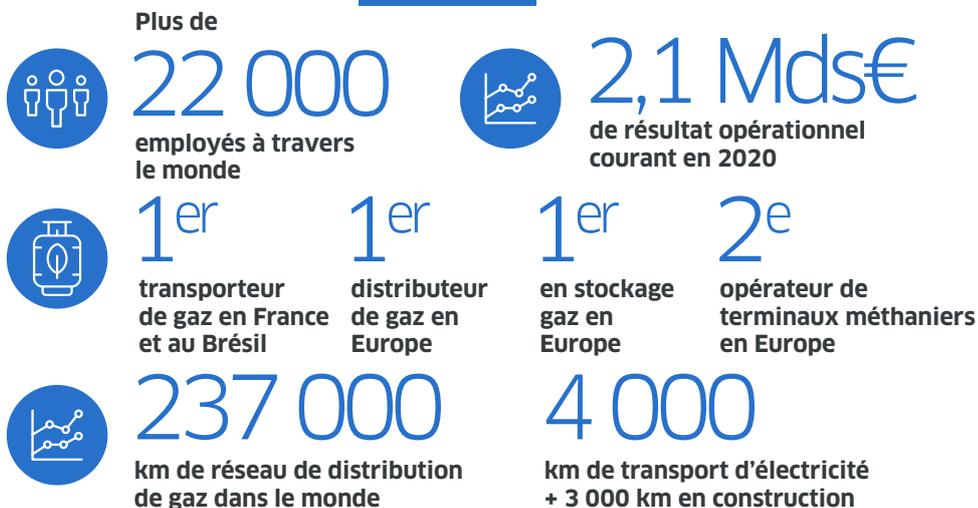
Energy Solutions France Villes & Collectivités, Energy Solutions France Industrie, Tertiaire & Proximité, Energy Solutions International, Tractebel, ENGIE Impact, Siradel, ENDEL, EVBOX, Connect (joint-venture EQUANS)



# INFRASTRUCTURES

## Fournir une énergie abordable aux clients

### EN CHIFFRES



## Équipe de direction

### TRANSPORT, DISTRIBUTION ET STOCKAGE D'ÉNERGIE

#### EXPERTISES

- Transport et distribution de gaz
- Stockage de gaz
- Regazéification de GNL
- Transport d'électricité

#### OBJECTIFS CLÉS

- 700 km de réseaux de transport d'hydrogène
- 4 TWh de biométhane en France = 10 % de part de marché
- 1 TWh d'hydrogène stocké en cavités salines



**Édouard SAUVAGE**  
DGA Infrastructures

#### **Camille BONENFANT-JEANNENEY**

Directrice générale Storengy

**Laurence POIRIER-DIETZ**  
Directrice générale GRDF

**Sandra ROCHE VU QUANG**  
Directrice générale Elengy

#### **Éric STAB**

Managing Director Europe & AMEA, Directeur Efficacité opérationnelle, Country Manager Roumanie et Directeur général *ad interim* BU NECST

#### **Thierry TROUVÉ**

Directeur général GRTgaz

#### **Delphine BERG**

Directrice Juridique

#### **André CANGUÇU**

Managing Director Amériques

#### **Raphaëlle CASTILLON**

Directrice Finance, Stratégie & BDO et Directrice Financière Storengy

#### **Sophie QUARRÉ DE VERNEUIL**

Directrice RH & Communication

### INFRASTRUCTURES

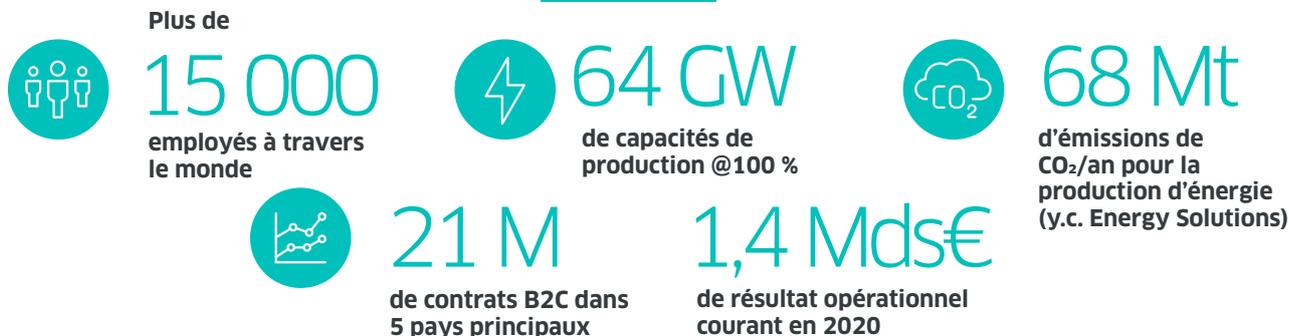
comprend les entités suivantes

GRDF, GRTgaz, Elengy, Storengy, TAG, TEN, EBE, Distrigaz Sud Retele, ENGIE Mexico, EEC, GNLM, EEP

# THERMIQUE ET FOURNITURE D'ÉNERGIE

Fournir une production d'électricité flexible et abordable pour accompagner le développement des énergies renouvelables

## EN CHIFFRES



## PRODUCTION THERMIQUE

### EXPERTISES

- Production d'électricité à partir de gaz
- Stockage d'électricité
- Dessalement d'eau de mer

### OBJECTIFS CLÉS

- Taux de disponibilité > 90 %
- Sortie du charbon d'ici 2025 pour l'Europe et d'ici 2027 dans le monde



## HYDROGÈNE

### EXPERTISES

- Coordination des activités hydrogène au sein d'ENGIE
- Production d'hydrogène renouvelable à grande échelle

### OBJECTIF CLÉ

- Capacités de production d'hydrogène renouvelable de 0,6 GW en 2025 et de 4 GW en 2030



## FOURNITURE D'ÉNERGIE AUX PARTICULIERS

### EXPERTISES

- Vente de gaz et d'électricité
- Services à l'énergie
- Accès à l'énergie

### OBJECTIFS CLÉS

- Croissance du portefeuille, principalement dans l'électricité
- Réduction des émissions de CO<sub>2</sub> : -34 % entre 2017 et 2030 (y.c. B2B)

## Équipe de direction



### Sébastien ARBOLA

DGA Production Thermique, Hydrogène & Supply

### Axel LEVÊQUE

Managing Director Thermique Amériques, Country Manager Chili & Argentine et Directeur général ENGIE Energia Chile (EECL)

### Frédéric CLAUD

Managing Director Thermique AMEA et Country Manager Moyen-Orient & Pakistan

### Cédric OSTERRIETH

Managing Director Thermique Europe

### Hervé-Matthieu RICOUR

Managing Director Supply BtoC Monde

### Michèle AZALBERT

Managing Director Hydrogène Vert

### Gillian-Alexandre HUART

Managing Director ENGIE Energy Access

### Rosemarie BISSELING

Directrice RH & Communication et Vice-Présidente RH AMEA

### Laurence BORIE-BANCEL

Directrice Support Opérationnel

### Julien POCHE

Directeur Juridique

### Céline REGNAULT

Directrice Digital & Data et Directrice Expérience Clients pour France BtoC

### Valérie RUIZ DOMINGO

Vice-Présidente Coordination Hydrogène

### Mireille VAN STAEYEN

Directrice Financière

## THERMIQUE ET FOURNITURE D'ÉNERGIE

comprend les entités suivantes

BtoC France, Generation Europe, Hydrogène, Accès à l'énergie, Fourniture d'énergie B2C hors France, Thermique AMOA, Thermique Amériques

